



Mestna občina **Novo mesto**

Občinska uprava

Urad za finance
in splošne zadeve

Seidlova cesta 1
8000 Novo mesto
T: 07 39 39 202
F: 07 39 39 208

mestna.obcina@novomesto.si
www.novomesto.si

Številka: 410-0004/2022-3
Datum: 30. 3. 2022

OBČINSKI SVET MESTNE OBČINE NOVO MESTO

**ZADEVA: LETNI NAČRT UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB MESTNE OBČINE
NOVO MESTO ZA LETO 2023**

1. UVOD

Kapitalske naložbe Mestne občine Novo mesto (v nadaljevanju: MONM), zajete v strategiji upravljanja, so deleži občine v posameznih gospodarskih družbah, opredeljeni kot strateške naložbe. Strateške kapitalske naložbe so tiste naložbe, s katerimi MONM poleg gospodarskih ciljev dosega tudi razvojne, infrastrukturne in druge cilje, povezane z izvajanjem posameznih javnih služb, pri katerih ne zasleduje zgolj poslovnega interesa, temveč tudi širši družbeni interes.

Skupna merila za uvrstitev posamezne kapitalske naložbe kot strateške naložbe so predvsem opravljanje gospodarske javne službe, izvajanje javnih pooblastil in nalog, ki so po zakonu v javnem interesu, vpliv na konkurenčnost gospodarstva, uporaba znanja za gospodarski razvoj občine in kakovostna delovna mesta ter ohranjanje poslovnih dejavnosti v MONM.

MONM ima v lasti tako lastniške deleže nekaterih gospodarskih subjektov, katerih delovanje pomembno vpliva tako na uspešnost izvajanja nalog in samega poslovanja MONM, kot tudi na druge, s tega vidika manj pomembne lastniške deleže. Kljub temu gre po skupni vrednosti teh naložb za pomembno premoženje MONM, s katerim je potrebno skrbno gospodariti in ga kvalitetno upravljati.

Letni načrt najprej opredeljuje napoved gospodarskih gibanj v Republiki Sloveniji, opredelitev vseh kapitalskih naložb s ključnimi podatki o poslovanju v zadnjem poslovnem letu ter pri posamezni naložbi tudi cilje ter usmeritve, ki jih bo MONM zasledovala v poslovnem letu 2023.

Načrt upravljanja na predlog občinske uprave sprejme občinski svet. S cilji morajo biti seznanjeni organi vodenja in nadzora posameznega gospodarskega subjekta, opredeljenega v tem načrtu, ki bodo tudi najbolj neposredno vplivali na uspešnost izvajanja tega načrta.

Največjo odgovornost nosi MONM pri tistih podjetjih, pri katerih ima prevladujoč vpliv. Tudi sicer je potrebno ločiti upravljanje s kapitalskimi naložbami, kjer je MONM manjšinski deležnik, za razliko od tistih, kjer je njen vpliv prevladujoč (več kot 50 %). Že veljavna zakonodaja daje po eni strani prevladujočemu deležniku več pravic, iz tega pa izhaja tudi več odgovornosti za uspešnost poslovanja takega subjekta.

Pri družbah, pri katerih neposreden vpliv MONM ni prevladujoč, bo slednja poskušala vplivati na njihovo poslovanje predvsem z argumenti in strokovnostjo. Z nameranim skrbnim pristopom pričakuje, da bo njen vpliv vendarle večji.

Tako strategija kot tudi načrt upravljanja s kapitalskimi naložbami ne smeta postati samo suhoparen dokument. MONM od organov vodenja in nadzora družb, seveda v največji meri tistih, na katere ima prevladujoč vpliv, pričakuje resno, odgovorno, skrbno in zavzeto delo, da se bo načrt izvrševal tako, kot je zapisan.

2. NAPOVED GOSPODARSKIH GIBANJ V REPUBLIKI SLOVENIJI ZA LETO 2023

Z vidika upravljanja naložb so pomembna tako gospodarska gibanja v Republiki Sloveniji kot tudi globalno. Vsa naša prizadevanja ob upravljanju kapitalskih naložb morajo upoštevati okolje, v katerem naša podjetja delujejo in se razvijajo.

V ta namen predstavljamo povzetek pričakovanj na podlagi podatkov Jesenske napovedi gospodarskih gibanj (UMAR, september 2021).

Epidemične razmere ostajajo negotove, s tem pa so povezana tudi tveganja za uresničitev napovedi. Zato bo po napovedih UMAR-ja pomembno prilagajanje ukrepov za blaženje posledic epidemije epidemičnim in gospodarskim razmeram, vedno bolj pa tudi krepitev razvojnih vsebin.

1. Bruto domači proizvod

UMAR je v jesenski napovedi podal oceno, da se gospodarski obeti izboljšujejo, predvsem zaradi višjih napovedi v mednarodnem okolju, hitrejše rasti aktivnosti od pričakovane ter zaradi nadaljnega prilagajanja podjetij in potrošnikov spremenjenim razmeram. v letu 2021 se je državna potrošnja krepila pod vplivom izdatkov za obvladovanje epidemije, po napovedih UMAR-ja pa se bo rast državne potrošnje v letih 2022 in 2023 postopno zniževala. Po globokem padcu aktivnosti v letu 2020 (4,2 %) se je v letu 2021 nadaljevalo okrevanje dejavnosti, vpetih v mednarodno menjavo (predelovalnih dejavnosti in prometa), ki se je začelo že v drugi polovici leta 2020. Ugodna so gibanja v izvozu in uvozu (ugodna gibanja UMAR pričakuje tudi v letih 2022 in 2023). Med investicijami se krepijo zlasti naložbe v opremo in stroje. Visoka rast bruto investicij v osnovna sredstva iz leta 2021 se bo po pričakovanjih UMAR-ja nadaljevala tudi v letih 2022 in 2023. S postopnim sproščanjem omejitvenih ukrepov raste trgovina, postopno okrevajo tudi gostinske in nastanitvene storitve, igralništvo ter športne, kulturne, razvedrilne in osebne dejavnosti. Skladno s tem se krepi zasebna potrošnja. Poleg rasti razpoložljivega dohodka jo spodbuja tudi delno sproščanje prihrankov, ki so se v letu 2020 močno povečali. V prihodnjih letih UMAR pričakuje krepitev zasebne potrošnje, ki naj bi najvišjo rast dosegla v letu 2022, ko bo tudi preseгла raven iz leta 2019. Hkrati se bo stopnja varčevanja gospodinjstev, ki je leta 2020 zaradi previdnostnega in prisilnega varčevanja preseгла 25 %, v obdobju 2021–2023 zmanjšala, a ostala višja kot pred epidemijo. Gospodarsko okrevanje se bo v naslednjih dveh letih nadaljevalo - v letu 2022 naj bi se rast BDP umirila na 4,7 %, leta 2023 pa naj bi znašala 3,3 %.

2. Zaposlenost in brezposelnost

Z gospodarskim okrevanjem se izboljšujejo razmere na trgu dela, negativne posledice koronakrize pa so tudi v letu 2021 blažili vladni ukrepi. Po prekinitvi večletnih ugodnih gibanj na trgu dela v prvem valu epidemije se zaposlenost od druge polovice leta 2020 vztrajno povečuje, brezposelnost pa zmanjšuje. Ob rasti povpraševanja po delovni sili se znova krepi pomanjkanje ustrezne delovne sile. UMAR pričakuje, da se bodo v letih 2022 in 2023 ugodna gibanja

nadaljevala, a bodo v ospredje zaradi demografskih gibanj prišle vedno večje omejitve, povezane z razpoložljivostjo delovne sile.

3. Plače

Rast statistično prikazane bruto plače bo v letu 2022 zaradi prenehanja izplačevanja dodatkov, povezanih z razglasitvijo epidemije, nižja. UMAR pričakuje, da se bo rast v letu 2023 postopoma okrepila, na kar bo poleg gospodarskega okrevanja vedno bolj vplivala tudi omejena ponudba delovne sile. V letu 2022 naj bi bila po napovedih UMAR-ja rast plač ob prenehanju izplačil dodatkov precej zmernejša (2,2 %), v letu 2023 pa naj bi se znova okrepila (4,4 %).

4. Inflacija

UMAR je v jesenski napovedi septembra 2021 napovedal, da se bodo cene življenjskih potrebščin, ki so se v letu 2020 znižale, v letih 2022 in 2023 ob predpostavki zmerne gospodarskega okrevanja postopno povečale proti dvema odstotkoma. Izrazil je pričakovanje, da se bo prispevek energentov k inflaciji ohranil na doseženih ravneh, omejitveni dejavniki proizvodnje in solidno povpraševanje pa se bodo v nekoliko večjem obsegu prelili tudi v cene blaga in storitev, kar bo vplivalo na višjo inflacijo. Glede na upoštevane dejavnike v času priprave napovedi je UMAR predvidel, da naj bi se rast cen življenjskih potrebščin v letu 2022 še okrepila (na 2 %), na kar naj bi med drugim vplivala višja rast cen storitev ob postopnem okrevanju storitvenih dejavnosti, katerih delovanje je bilo zaradi ukrepov za preprečevanje širjenja okužb bolj omejeno. Ocenil je, da bo inflacija bo okoli 2-odstotna tudi leta 2023, ko se bo rast cen storitev ob manjšem vplivu omejitvenih ukrepov še nekoliko okrepila. Rast cen neenergetskega industrijskega blaga naj bi se po njegovih napovedih postopoma upočasnila, a bo še vedno višja kot v letih pred izbruhom epidemije, ob pričakovanju, da se bo vztrajanje cen neenergetskih surovin okrog doseženih ravni prelivalo v končne cene v daljšem časovnem obdobju – zaradi česar naj bi se postopno krepile tudi cene hrane.

V času od omenjene jesenske napovedi UMAR-ja iz septembra 2021 se je zgodila nova realnost vojne v Ukrajini, ki med drugim (predvsem zaradi občutno višjih cen energentov od pričakovanih) bistveno vpliva tudi na rast cen življenjskih potrebščin nasploh in s tem na tveganje neuresničitve UMAR-jeve jesenske napovedi. Dejanska rast cen v letih 2022 in 2023 bo tako poleg predvidenih dejavnikov v jesenski napovedi odvisna predvsem tudi od nadaljnega razvoja dogodkov v zvezi s to nepredvideno situacijo in posledičnega odziva EU ter RS nanjo. Ob morebitnem daljšem trajanju vojnega stanja obstaja tveganje vpliva na uresničitev jesenske napovedi tudi z vidika zaposlovanja (vpliv vstopa beguncev na trg dela) ter morebiti tudi z vidika plač in bruto družbenega proizvoda.

3. PREDSTAVITEV DOLGOROČNIH KAPITALSKIH NALOŽB PO STANJU NA DAN 31.12.2021

Naložbe v delnice v državi: konto 0600

Naziv delnice	Knjigovodska vrednost na 31.12.2021 (v EUR)
Delnice na podlagi sklepa o dedovanju	9.798
Delnice HIT Nova Gorica	47.777

Dolgoročne kapitalske naložbe v državi: konto 0620

Naziv javnega sklada ali druge osebe javnega prava	Knjigovodska vrednost na dan 31.12.2021 (v EUR)	Lastniški delež MONM
ZARJA d.o.o. Novo mesto	4.816.119	70,85 %
Komunala Novo mesto d.o.o.	3.262.887	65,76 %
CeROD, d.o.o., Novo mesto	979.472	52,70 %
Razvojni center Novo mesto d.o.o.	475.581	50,43 %
Cero-DBK, d.o.o., Novo mesto	10.183	46,15 %
Televizija Novo mesto d.o.o.	50.617	22,20 %
Počitniška skupnost Krško d.o.o.	70.667	1,65 %

4. STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI MONM PRI POSAMEZNI DOLGOROČNI KAPITALSKI NALOŽBI

4.1. SPLOŠNE USMERITVE

MONM bo pri družbah, kjer ima ustrezen vpliv, zlasti pa pri tistih družbah, pri katerih je njen vpliv prevladujoč, uveljavljala naslednje usmeritve, priporočila in pričakovanja:

- upravljanje vsake družbe mora biti skrbno, gospodarno, zavzeto; od vseh odgovornih za delovanje družbe se pričakuje najvišja skrbnost, t.j. skrbnost dobrega gospodarstvenika,
- družbe morajo svojo dejavnost opravljati v duhu dobrih poslovnih običajev, v zadovoljstvo okolja, v katerem delujejo, med njimi pa zlasti uporabnikov njihovih storitev,
- vse družbe morajo težiti k povečevanju prihodkov iz prodaje; pri družbah, ki izvajajo javno gospodarsko službo oziroma dejavnost, do le-teh ne sme priti odločilno zaradi povečevanja cen, ki jih družbe nudijo na trgu, ampak zaradi organske rasti,
- od vseh gospodarskih družb se pričakujejo ukrepi za znižanje stroškov poslovanja - tako materialnih kot tudi stroškov dela; družbe morajo izrazito težiti k znižanju stroškov storitev ter dejavnost z zunanjimi izvajalci opravljati le takrat, ko lastni resursi tega ne omogočajo,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo vzpostavile ustrezne sisteme, ki bodo zagotavljali transparentno in gospodarno poslovanje družbe na področju sklepanja poslov, ki zadevajo vse izdatke družbe, ter ustrezni nadzor nad temi sistemi,
- družbe so dolžne skrbeti za ustrezno likvidnost kot tudi za ustrezno kontrolo finančnih odhodkov, ki se naj razen v primerih, ko gre za investicijske izdatke, zmanjšujejo,
- uprave družb so dolžne v letu 2023 preveriti in po potrebi novelirati strategije poslovanja, v katerih bodo jasno začrtane smeri delovanja, pričakovanja, donosi...,
- cilj vseh družb mora biti pozitivno poslovanje in rast njihovega kapitala,
- družbe morajo zmanjševati svojo zadolženost ter ustrezno uravnavati dolgoročnost oziroma kratkoročnost finančnih obveznosti do npr. poslovnih bank, predvsem v smeri več dolgoročnega financiranja,
- vse družbe morajo skrbno paziti na svoje dolgoročne terjatve ter njihovo ustrezno poplačevanje,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo organi vodenja in nadzora skrbno nadzorovali raven stroškov v družbi in skrbeli za to, da bodo stroški uravnoteženi s poslovnimi procesi in ustvarjenimi prihodki.

Pri tem je zelo pomemben dejavnik stalno ali vsaj obdobjno spremljanje uspešnosti poslovanja družb ter priprava analiz večletnega obdobja, ki bodo narekemale nadaljnje usmeritve. Mestna

občina Novo mesto bo občasno oziroma po potrebi organizirala sestanke s predstavniki gospodarskih družb, na katerih se bodo obravnavali poročani podatki o poslovanju družbe.

4.2. ZARJA, stanovanjsko podjetje, d.o.o. Novo mesto

	2019	2020	IND 2020/2019
Poslovni prihodki	2.367.362 €	2.302.300 €	97,3
Izid iz poslovanja	63.490 €	104.466 €	164,5
Stroški materiala	422.999 €	363.143 €	85,8
Stroški storitev	716.879 €	719.093 €	100,3
Stroški dela	753.592 €	810.961 €	107,6
Drugi poslovni odhodki	15.158 €	16.605 €	109,5
Finančni odhodki	9.104 €	4.149 €	45,6

	2019	2020	IND 2020/2019
Bilančna vsota	8.097.212 €	7.868.376 €	97,2
Kapital	6.715.840 €	6.819.983 €	101,6
Kratkoročne obveznosti	1.113.384 €	815.587 €	73,3
Dolgoročne obveznosti	169.197 €	126.859 €	75,0

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi Zarja d.o.o. naslednje:

- doseganje donosnosti kapitala;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov MONM.

4.3. KOMUNALA NOVO MESTO d.o.o., javno podjetje

	2019	2020	IND 2020/2019
Poslovni prihodki	16.803.926 €	17.717.982 €	105,4
Izid iz poslovanja	79.147 €	746.562 €	943,3
Stroški materiala	2.285.378 €	2.258.472 €	98,8
Stroški storitev	8.894.243 €	9.087.476 €	102,2
Stroški dela	4.650.039 €	4.829.808 €	103,9
Drugi poslovni odhodki	449.908 €	400.899 €	89,1
Finančni odhodki	12.833 €	9.288 €	72,4

	2019	2020	IND 2020/2019
Bilančna vsota	6.828.277 €	8.157.121 €	119,5
Kapital	4.246.191 €	4.961.811 €	116,9
Kratkoročne obveznosti	2.104.573 €	2.712.738 €	128,9
Dolgoročne obveznosti	29.688 €	15.986 €	53,8

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateški cilji MONM pri upravljanju v družbi Komunala Novo mesto d.o.o. naslednji:

- kakovost, način in obseg storitev obveznih gospodarskih javnih služb v skladu s standardi in predpisi;
- cena storitev za občane MONM v enaki višini ali nižje od povprečne cene enakih storitev v slovenskih občinah nad 15.000 prebivalci;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat;
- doseganje donosnosti kapitala;
- izvedbo opredeljenega letnega obsega investicij.

4.4.CeROD, center za ravnanje z odpadki, d.o.o., javno podjetje

	2019	2020	IND 2020/2019
Poslovni prihodki	5.108.484 €	5.543.576 €	108,5
Izid iz poslovanja	16.010 €	193.705 €	1209,9
Stroški materiala	190.410 €	171.085 €	89,9
Stroški storitev	3.329.827 €	3.551.684 €	106,7
Stroški dela	504.140 €	560.773 €	111,2
Drugi poslovni odhodki	1.034.714 €	1.035.694 €	100,1
Finančni odhodki	979 €	310 €	31,7

	2019	2020	IND 2020/2019
Bilančna vsota	7.732.762 €	8.807.223 €	113,9
Kapital	1.781.517 €	1.858.581 €	104,3
Kratkoročne obveznosti	977.600 €	1.497.847 €	153,2
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	-

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi CeROD d.o.o. naslednje:

- spremljanje, nadzor in ukrepanje za zagotovitev trajnega doseganja kakovostnega opravljanja teh storitev, v načinu in obsegu skladno s standardi in predpisi;
- ne glede na to, da družba CeROD d.o.o. opravlja javno gospodarsko službo, morajo biti cene njenih storitev v primerjavi s podobnimi centri po državi primerljive ter ustrezno ekonomsko upravičene;
- družba CeROD je še vedno gospodarska družba, ki mora tudi biti usmerjena v doseganje čim boljšega poslovnega rezultata. Zato mora zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti (t.j. izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb) ter s posebno skrbnostjo obravnavati vse odhodke, zlasti materialne stroške in stroške storitev, tako da bo dosežen pozitiven poslovni rezultat in hkrati s tem ustrezna donosnost kapitala, kot tudi likvidnost;
- družba mora skrbno načrtovati in izvajati investicije; vse zgornje opredelitve morajo biti opredeljene tudi v letnem poslovnem načrtu, k izpolnitvi katerega bo MONM stremela ter izvajala vse za to predvidene postopke in ukrepe, skladno z zakonom.

4.5.RAZVOJNI CENTER NOVO MESTO, svetovanje in razvoj, d.o.o.

	2019	2020	IND 2020/2019
Poslovni prihodki	1.675.777 €	1.589.661 €	94,9
Izid iz poslovanja	14.510 €	13.617 €	93,8
Stroški materiala	56.553 €	77.895 €	137,7
Stroški storitev	770.801 €	448.861 €	58,2
Stroški dela	748.456 €	948.069 €	126,7
Drugi poslovni odhodki	18.161 €	23.415 €	128,9
Finančni odhodki	7.583 €	6.683 €	88,1

	2019	2020	IND 2020/2019
Bilančna vsota	6.829.802 €	6.913.062 €	101,2
Kapital	956.152 €	961.076 €	100,5
Kratkoročne obveznosti	445.295 €	479.976 €	107,8
Dolgoročne obveznosti	4.901.451 €	4.687.718 €	95,6

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Razvojni center Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih že v točki 4.1., naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu institucij, gospodarskih družb in občanov MONM;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega koncesijskih dejavnosti oziroma javne službe, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

4.6.TELEVIZIJA NOVO MESTO d.o.o.

	2019	2020	IND 2020/2019
Poslovni prihodki	692.526 €	714.021 €	103,1
Izid iz poslovanja	3.668 €	8.824 €	240,6
Stroški materiala	21.453 €	22.510 €	104,9
Stroški storitev	351.546 €	300.270 €	85,4
Stroški dela	295.023 €	349.666 €	118,5
Drugi poslovni odhodki	4.204 €	12.875 €	306,3
Finančni odhodki	1.765 €	1.719 €	97,4

	2019	2020	IND 2020/2019
Bilančna vsota	301.431 €	364.845 €	121,0
Kapital	120.019 €	128.396 €	107,0
Kratkoročne obveznosti	81.283 €	146.379 €	180,1
Dolgoročne obveznosti	100.129 €	90.070 €	90,0

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Televizija Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih v točki 4.1., zlasti naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedba projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov, institucij in gospodarskih družb iz MONM (se opredeli z letno pogodbo o sofinanciranju med Televizijo Novo mesto d.o.o. in MONM);
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega regionalnega programa posebnega pomena, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

4.7. POČITNIŠKA SKUPNOST KRŠKO d.o.o.

	2019	2020	IND 2020/2019
Poslovni prihodki	654.416 €	692.834 €	105,9
Izid iz poslovanja	50.959 €	118.732 €	233,0
Stroški materiala	2.993 €	2.309 €	77,2
Stroški storitev	368.515 €	341.850 €	92,8
Stroški dela	126.465 €	129.040 €	102,0
Drugi poslovni odhodki	70.379 €	66.350 €	94,3
Finančni odhodki	0	0 €	-

	2019	2020	IND 2020/2019
Bilančna vsota	4.705.332 €	6.028.943 €	128,1
Kapital	4.167.809 €	4.285.463 €	102,8
Kratkoročne obveznosti	90.231 €	372.172 €	412,5
Dolgoročne obveznosti	447.293 €	459.293 €	102,7

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Počitniška skupnost Krško d.o.o., so ob tistih iz točke 4.1. naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata in ohranjanje višine kapitala v strukturi sredstev družbe.

4.8.CERO-DBK, Center za ravnanje z odpadki Dolenjske in Bele krajine d.o.o., javno podjetje

	2019	2020	IND 2020/2019
Poslovni prihodki	2.353 €	10.649 €	452,6
Izid iz poslovanja	-6.906 €	-5.354 €	77,5
Stroški materiala	23 €	0 €	0,0
Stroški storitev	9.236 €	16.003 €	173,3
Stroški dela	0 €	0 €	-
Drugi poslovni odhodki	0 €	0 €	-
Finančni odhodki	0 €	0 €	-

	2019	2020	IND 2020/2019
Bilančna vsota	18.447 €	23.749 €	128,7
Kapital	17.903 €	22.067 €	123,3
Kratkoročne obveznosti	544 €	1.683 €	309,3
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	-

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., je strateška usmeritev MONM v družbi CERO-DBK d.o.o. naslednja:

- uresničiti osnovni namen družbe, to je uspešna realizacija projekta MBO (Objekt za mehansko biološko obdelavo odpadkov Dolenjske in Bele krajine) za regijo, ki vključuje občine družbenice.

5. ZAKLJUČEK

Cilj Mestne občine Novo mesto je pregledno, gospodarno in odgovorno upravljanje kapitalskih naložb. Iz prikazanega načrta izhajajo visoka pričakovanja do vseh družb, v katerih ima MONM prevladujoč lastniški delež, s tem pa tudi visoke zahteve do upravnih in nadzornih organov teh družb. MONM je tista, ki bo bdela nad kvaliteto njihovega dela, skladno z zgornjimi usmeritvami. Pričakujemo, da bomo skupaj v posameznih družbah začrtali in udeležili usmeritve tega načrta ter s tem prispevali k boljšemu delovanju družb in posledično višji kvaliteti njihovih storitev. Vse to bo pripomoglo k večjemu zadovoljstvu občanov, koristnikov njihovih storitev. Pri družbah z manjšim lastniškim vplivom bo MONM z dodatnimi ukrepi (ti bodo sicer pomembni tudi pri družbah s prevladujočim lastniškim deležem) dosegala večji vpliv ter s tem tudi pričakovane boljše poslovne rezultate teh družb.

Pričakujemo, da se bo skupno, načrtovano in v izboljšanja poslovanja usmerjeno delovanje pozitivno odrazilo tudi v poslovnih knjigah oziroma v izidu poslovanja MONM.

dr. VIDA ČADONIČ ŠPELIČ, i.r.
DIREKTORICA OBČINSKE UPRAVE