



Številka: 410-0004/2024-5  
Datum: 10.04.2024

## **OBČINSKI SVET** **MESTNE OBČINE NOVO MESTO**

**ZADEVA: LETNI NAČRT UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB MESTNE OBČINE  
NOVO MESTO ZA LETO 2025**

### **1. UVOD**

Kapitalske naložbe Mestne občine Novo mesto (v nadaljevanju: MONM), zajete v strategiji upravljanja, so deleži občine v posameznih gospodarskih družbah, opredeljeni kot strateške naložbe. Strateške kapitalske naložbe so tiste naložbe, s katerimi MONM poleg gospodarskih ciljev dosega tudi razvojne, infrastrukturne in druge cilje, povezane z izvajanjem posameznih javnih služb, pri katerih ne zasleduje zgolj poslovni interes, temveč tudi širši družbeni.

Skupna merila za uvrstitev posamezne kapitalske naložbe kot strateške naložbe so predvsem opravljanje gospodarske javne službe, izvajanje javnih pooblastil in nalog, ki so po zakonu v javnem interesu, vpliv na konkurenčnost gospodarstva, uporaba znanja za gospodarski razvoj občine in kakovostna delovna mesta ter ohranjanje poslovnih dejavnosti v MONM.

MONM ima v lasti tako lastniške deleže nekaterih gospodarskih subjektov, katerih delovanje pomembno vpliva tako na uspešnost izvajanja nalog in samega poslovanja MONM, kot tudi na druge, s tega vidika manj pomembne lastniške deleže. Kljub temu gre po skupni vrednosti teh naložb za pomembno premoženje MONM, s katerim je potrebno skrbno gospodariti in ga kvalitetno upravljati.

Letni načrt najprej opredeljuje napoved gospodarskih gibanj v Republiki Sloveniji, opredelitev vseh kapitalskih naložb s ključnimi podatki o poslovanju v zadnjem poslovnem letu ter pri posamezni naložbi tudi cilje ter usmeritve, ki jih bo MONM zasledovala v poslovnem letu 2024.

Načrt upravljanja na predlog občinske uprave sprejme občinski svet. S cilji morajo biti seznanjeni organi vodenja in nadzora posameznega gospodarskega subjekta, opredeljenega v tem načrtu, ki bodo tudi najbolj neposredno vplivali na uspešnost izvajanja tega načrta.

Največjo odgovornost nosi MONM pri tistih podjetjih, pri katerih ima prevladujoč vpliv. Tudi sicer je potrebno ločiti upravljanje s kapitalskimi naložbami, kjer je MONM manjšinski deležnik, za razliko od tistih, kjer je njen vpliv prevladujoč (več kot 50 %). Že veljavna zakonodaja daje po eni strani prevladujočemu deležniku več pravic, iz tega pa izhaja tudi več odgovornosti za uspešnost poslovanja takega subjekta.

Pri družbah, pri katerih neposreden vpliv MONM ni prevladujoč, bo slednja poskušala vplivati na njihovo poslovanje predvsem z argumenti in strokovnostjo. Z nameravanim skrbnim pristopom pričakuje, da bo njen vpliv vendarle večji.

Tako strategija kot tudi načrt upravljanja s kapitalskimi naložbami ne smeta postati samo suhoparen dokument. MONM od organov vodenja in nadzora družb, seveda v največji možni meri tistih, na katere ima prevladujoč vpliv, pričakuje resno, odgovorno, skrbno in zavzeto delo, da se bo načrt izvrševal tako, kot je zapisan.

## **2. NAPOVED GOSPODARSKIH GIBANJ V REPUBLIKI SLOVENIJI ZA LETO 2024<sup>1</sup>**

Z vidika upravljanja naložb so pomembna tako gospodarska gibanja v Republiki Sloveniji kot tudi globalno. Vsa naša prizadevanja ob upravljanju kapitalskih naložb morajo upoštevati okolje, v katerem naša podjetja delujejo in se razvijajo.

V ta namen predstavljamo povzetek pričakovanj na podlagi podatkov Pomladanske napovedi gospodarskih gibanj 2024 (UMAR, februar, 2024)

Z uresničitvijo Pomladanske napovedi so povezane nekatere negotovosti, ki izhajajo iz geopolitičnih in gospodarskih razmer v mednarodnem okolju ter lahko vplivajo na hitrost pričakovanega okrevanja in umirjanja inflacije v trgovinskih partnericah. Zlasti zaostritev razmer na Bližnjem vzhodu, pa tudi v Ukrajini, bi lahko privedla do ponovnih ponudbenih šokov, kar bi negativno vplivalo tudi na izvozni del slovenskega gospodarstva.

Poleg tega bi nanj lahko vplivali tudi morebitni okrepljeni stroškovni pritiski, tudi v domačem okolju, ki bi poslabšali njegovo že sicer oslABLJENO konkurenčnost. Tudi širše gospodarske posledice lanskih poplav, predvsem z vidika hitrosti izvedbe poplavlne obnove zaradi omejenih administrativnih in kadrovskih zmogljivosti, tudi v gradbeništvu, ostajajo negotove. So pa tudi možnosti za višjo gospodarsko rast. Te izhajajo zlasti iz morebitnega hitrejšega zniževanja inflacije, še uspešnejšega privabljanja delovne sile in učinkovitejšega črpanja sredstev EU skupaj z reformnimi ukrepi.

### **2.1. Bruto domači proizvod**

Pomladanska analiza za leto 2024, ki jo je izdal Urad RS za makroekonomske analize in razvoj (UMAR), predvideva, da se bo gospodarska rast v Sloveniji letos okrepila s 1,6 % na 2,4 %. Ta napoved je nekoliko nižja od jesenskih pričakovanj, ki so znašala 2,8 %. Vzroki za to rast vključujejo nadaljnjo rast investicij (lani so se povečale za 23,7%), umirjanje inflacijskih pritiskov in počasnejše, a pozitivno okrevanje tujega povpraševanja. Izvoz blaga naj bi se okreval po prejšnjem zmanjšanju, pričakuje pa se tudi rahlo višja rast dodane vrednosti v predelovalnih dejavnostih, zlasti zaradi turizma povezane rasti izvoza storitev. Povečani domači stroškovni pritiski, zlasti stroški dela, pa lahko omejijo rast v izvoznem sektorju zaradi poslabšane konkurenčnosti.

Napoveduje se tudi nadaljnja rast investicij, ki jo spodbuja visoka investicijska aktivnost države, vključno z obnovo po poplavih in izvajanjem Načrta za okrevanje in odpornost. Pričakuje se tudi ponovna rast investicij v opremo in stroje ter močna rast stanovanjskih investicij. Zasebna potrošnja naj bi se povečala zaradi krepitve realnih dohodkov in zaposlenosti.

---

<sup>1</sup> Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2024, UMAR, Ljubljana, februar 2024

Inflacija naj bi se letos večino časa postopoma umirjala, ob koncu leta ali na začetku naslednjega leta pa bi se lahko zaradi izteka ukrepov za zaježitev visokih cen energentov ponovno nekoliko povišala. Ocena je, da se bo inflacija približala dvema odstotkoma leta 2026. Zaposlenost naj bi še naprej naraščala, brezposelnost pa upadala, čeprav se bo to gibanje letos še nekoliko umirilo. Rast zaposlovanja v prihodnjih letih bi lahko omejilo pomanjkanje delovne sile.

Med negotovostmi, povezanimi z uresničitvijo napovedi, so geopolitične in gospodarske razmere v mednarodnem okolju ter domača tveganja, povezana z vplivi poslabšane konkurenčnosti na izvozni sektor, zmogljivostmi za izvajanje visoke investicijske aktivnosti države in nedorečenostjo nekaterih reformnih ukrepov. Možnosti za višjo gospodarsko rast od predvidene bi lahko izhajale iz hitrejšega znižanja inflacije, uspešnejšega privabljanja delovne sile in učinkovitejšega črpanja sredstev EU skupaj z reformnimi ukrepi.

## **2.2. Zaposlenost in brezposelnost**

V letu 2023 sta se umirila tudi rast zaposlenosti (z 2,9 leta 2022 na 1,2 %) in upadanje števila registriranih brezposelnih (z -23,8 % na -14 %). Tudi v letu 2024 in letu 2025 se pričakuje nadaljevanje trenda upočasnitve naraščanja zaposlenosti in upadanje brezposelnosti. Rast zaposlenosti se je najbolj upočasnila v gostinstvu, gradbeništvu in v predelovalnih dejavnostih. V predelovalnih dejavnostih se v zadnjih mesecih že tekoče zmanjšuje. Pomanjkanje delavcev je kljub skromnejši dinamiki zaposlovanja prisotno v večini dejavnosti, kar je razvidno iz še vedno razmeroma visoke stopnje prostih delovnih mest, ki je merilo nerealiziranega povpraševanja po delavcih.

Demografska gibanja ostajajo pomemben dejavnik pomanjkanja delovne sile. Na veliko pomanjkanje kadra v Sloveniji in tudi v drugih razvitih državah vplivajo ciklični in strukturni dejavniki. Med slednje spada zlasti staranje prebivalstva in s tem prehajanje večjega števila zaposlenih s trga dela (v upokojitev), kot jih vstopa na trg dela (manjše generacije). V prihodnjih dveh letih se zaposlenost ne bo bistveno povečala zaradi že visoke ravni in omejitev na strani ponudbe delovne sile, a bodo njeno pomanjkanje omilili nekateri ukrepi za lažje zaposlovanje in pridobivanje tuje delovne sile, ki bi jih bilo treba še okrepiti. Rast zaposlenosti bo namreč podobno kot v zadnjem letu izhajala predvsem iz zaposlovanja tujcev.

## **2.3. Plače**

V lanskem letu je bila nominalna rast plač ponovna višja kot v letu 2022 (9,7%) ter podobna v zasebnem in javnem sektorju. Do višjih rasti plač je tako prišlo predvsem v dejavnostih, v katerih je razmeroma večje pomanjkanje delovne sile, in tam, kjer je večji tudi delež prejemnikov minimalne plače.

Nominalna rast povprečne bruto plače se bo letos nekoliko umirila in bo 6,9-odstotna; realna rast se bo proti koncu obdobja napovedi umirila, a bo višja kot v preteklem obdobju, ko je bilo pomanjkanje delovne sile manj pereče. Rast plač bo v zasebnem sektorju letos ostala razmeroma visoka (nominalno 7,5 %). Na to bodo vplivali nadaljnji pritiski s trga dela ob pomanjkanju kadrov in krepitev teženj po ohranjanju kupne moči dohodka v okolju povišane inflacije ter tudi januarsko povišanje minimalne plače (za 4,2 %). V javnem sektorju bo na rast plač (nominalno 5,8 %), ki bo precej nižja kot lani, vplivala delna uskladitev plač z inflacijo sredi leta. V prihodnjih dveh letih se bo skupna rast plač umirila, kar bo posledica umirjanja cenovnih pritiskov in teženj podjetij za izboljšanje v zadnjih letih precej oslABLJENE stroškovne konkurenčnosti. Sprememba napovedi rasti plač za letošnje leto glede na jesensko napoved je posledica nekoliko višje rasti plač v zasebnem sektorju ob koncu lanskega leta zaradi večjih

izrednih izplačil, v javnem sektorju pa tudi predvidenega povišanja vrednosti plačnih razredov zaradi delne uskladitve z inflacijo v sredini letošnjega leta.

## 2.4. Inflacija

Inflacija se je v lanskem letu postopoma umirila na 4,2 %; rast cen je bila še vedno razmeroma široko osnovana, znižale so se le cene energentov. Na zniževanje inflacije je pomembno vplivalo umirjanje cen na trgih surovin in umirjanje gospodarske aktivnosti ob zaostrenih pogojih zadolževanja. Pričakujemo lahko, da se bo inflacija večji del letošnjega leta postopoma umirjala, konec leta in predvidoma v začetku prihodnjega leta pa se bo zaradi učinka osnove in izteka preteklih ukrepov za zajezitev visokih cen energentov predvidoma nekoliko okrepila. Predvidevamo nadaljnje umirjanje rasti cen storitev, ki pa bo ob nadaljnji rasti trošenja še razmeroma visoka.

Še naprej se bo umirjala tudi rast cen hrane, rast cen neenergetskega industrijskega blaga bo zmerna. Ob predpostavki razmeroma stabilnih cen energentov na svetovnem trgu bodo medletne rasti energentov v indeksu cen življenjskih potrebščin precej nihale zaradi izteka začasnih ukrepov za blaženje posledic energetske druginje konec leta.

Povprečna inflacija naj bi se tako letos znižala na 2,7 %, v letu 2025 pa naj bi se ob upoštevanju izteka ukrepov, kljub umirjanju rasti cen v večini skupin blaga in storitev, povišala na 3,4 %. Leta 2026 naj bi se inflacija umirila na 2,2 %.

Rast zasebne potrošnje se bo okrepila, ob nadaljnji realni rasti dohodkov in predvidoma nekoliko nižji stopnji varčevanja, ki pa bo ostala višja kot pred epidemijo. Povečano trošenje za t. i. nenujne dobrine in storitve (na primer pohištvo, elektronika, turizem) bo vplivalo na rast prodaje v trgovini in gostinstvu ter kulturnih, razvedrilnih, osebnih in športnih storitvah. Po prehodno visoki rasti državne potrošnje v letu 2024 bo ta v 2025 ponovno zmernejša, nanjo pa bo vplivala predvsem nadaljnja rast zaposlenosti in izdatkov za zdravstvo ter postopna vzpostavitev sistema dolgotrajne oskrbe.

## 3. PREDSTAVITEV DOLGOROČNIH KAPITALSKIH NALOŽB PO STANJU NA DAN 31.12.2023

### Naložbe v delnice v državi: konto 0600

Naziv delnice	Knjigovodska vrednost na 31.12.2023 (v EUR)
Delnice na podlagi sklepa o dedovanju	9.798
Delnice HIT Nova Gorica	54.750

### Dolgoročne kapitalske naložbe v državi: konto 0620

Naziv javnega sklada ali druge osebe javnega prava	Knjigovodska vrednost na dan 31.12.2023 (v EUR)	Lastniški delež MONM
ZARJA d.o.o. Novo mesto	5.252.156	70,85 %
Komunala Novo mesto d.o.o.	2.352.673	65,76 %
CeROD, d.o.o., Novo mesto	1.119.915	52,70 %
Televizija Novo mesto d.o.o.	50.617	22,20 %

Razvojni center Novo mesto d.o.o.	516.173	50,43 %
Počitniška skupnost Krško	73.846	1,65 %
CeroDBK d.o.o.	18.229	42,75 %

#### 4. STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI MONM PRI POSAMEZNI DOLGOROČNI KAPITALSKI NALOŽBI

##### 4.1. SPLOŠNE USMERITVE

MONM bo pri družbah, kjer ima ustrezen vpliv, zlasti pa pri tistih družbah, pri katerih je njen vpliv prevladujoč, uveljavljala naslednje usmeritve, priporočila in pričakovanja:

- upravljanje vsake družbe mora biti skrbno, gospodarno, zavzeto; od vseh odgovornih za delovanje družbe se pričakuje najvišja skrbnost, t.j. skrbnost dobrega gospodarstvenika,
- družbe morajo svojo dejavnost opravljati v duhu dobrih poslovnih običajev, v zadovoljstvo okolja, v katerem delujejo, med njimi pa zlasti uporabnikov njihovih storitev,
- vse družbe morajo težiti k povečevanju prihodkov iz prodaje; pri družbah, ki izvajajo javno gospodarsko službo oziroma dejavnost, do le-teh ne sme priti odločilno zaradi povečevanja cen, ki jih družbe nudijo na trgu, ampak zaradi organske rasti,
- od vseh gospodarskih družb se pričakujejo ukrepi za znižanje stroškov poslovanja - tako materialnih kot tudi stroškov dela; družbe morajo izrazito težiti k znižanju stroškov storitev ter dejavnost z zunanjimi izvajalci opravljati le takrat, ko lastni resursi tega ne omogočajo,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo vzpostavile ustrezne sisteme, ki bodo zagotavljali transparentno in gospodarno poslovanje družbe na področju sklepanja poslov, ki zadevajo vse izdatke družbe, ter ustrezni nadzor nad temi sistemi,
- družbe so dolžne skrbeti za ustrezno likvidnost kot tudi za ustrezno kontrolo finančnih odhodkov, ki se naj razen v primerih, ko gre za investicijske izdatke, zmanjšujejo,
- uprave družb so dolžne v letu 2024 preveriti in po potrebi novelirati strategije poslovanja, v katerih bodo jasno začrtane smeri delovanja, pričakovanja, donosi...,
- cilj vseh družb mora biti pozitivno poslovanje in rast njihovega kapitala,
- družbe morajo zmanjševati svojo zadolženost ter ustrezno uravnavati dolgoročnost oziroma kratkoročnost finančnih obveznosti do npr. poslovnih bank, predvsem v smeri več dolgoročnega financiranja,
- vse družbe morajo skrbno paziti na svoje dolgoročne terjatve ter njihovo ustrezno poplačevanje,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo organi vodenja in nadzora skrbno nadzorovali raven stroškov v družbi in skrbeli za to, da bodo stroški uravnoteženi s poslovnimi procesi in ustvarjenimi prihodki.

Pri tem je zelo pomemben dejavnik stalno ali vsaj obdobjno spremljanje uspešnosti poslovanja družb ter priprava analiz večletnega obdobja, ki bodo narekemale nadaljnje usmeritve. Mestna občina Novo mesto bo občasno oziroma po potrebi organizirala sestanke s predstavniki gospodarskih družb, na katerih se bodo obravnavali poročani podatki o poslovanju družbe.

##### 4.2. ZARJA, stanovanjsko podjetje, d.o.o. Novo mesto

	2021	2022	IND 2022/2021
Poslovni prihodki	2.605.589 €	3.230.203 €	124,0
Izid iz poslovanja	180.546 €	477.653 €	264,6
Stroški materiala	579.287 €	775.378 €	133,9

Stroški storitev	701.287 €	740.241 €	105,6
Stroški dela	838.615 €	918.855 €	109,6
Drugi poslovni odhodki	15.168 €	25.264 €	166,6
Finančni odhodki	2.096 €	5.338 €	254,7

	2021	2022	IND 2022/2021
Bilančna vsota	8.243.310 €	8.697.710 €	105,5
Kapital	6.938.763 €	7.413.535 €	106,8
Kratkoročne obveznosti	1.076.140 €	1.037.020 €	96,4
Dolgoročne obveznosti	114.449 €	104.563 €	91,4

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi Zarja d.o.o. naslednje:

- doseganje donosnosti kapitala;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov MONM;
- ohranitev oziroma nadgradnja dosedanjega obsega upravljanja neprofitnih stanovanj MONM.

#### 4.3. KOMUNALA NOVO MESTO d.o.o., javno podjetje

	2021	2022	IND 2022/2021
Poslovni prihodki	17.350.917 €	17.786.272 €	102,5
Izid iz poslovanja	204.890 €	-544.014 €	-265,5
Stroški materiala	2.258.472 €	3.093.856 €	140,9
Stroški storitev	9.249.199 €	9.719.384 €	105,1
Stroški dela	4.903.876 €	4.683.321 €	95,5
Drugi poslovni odhodki	421.567 €	424.874 €	100,8
Finančni odhodki	20.313 €	34.056 €	167,7

	2021	2022	IND 2022/2021
Bilančna vsota	7.819.188 €	8.065.783 €	103,2
Kapital	4.207.728 €	3.577.665 €	85,0
Kratkoročne obveznosti	2.698.896 €	3.687.340 €	136,6
Dolgoročne obveznosti	2.284 €	0 €	0,0

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateški cilji MONM pri upravljanju v družbi Komunala Novo mesto d.o.o. naslednji:

- kakovost, način in obseg storitev obveznih gospodarskih javnih služb v skladu s standardi in predpisi;
- cena storitev za občane MONM v enaki višini ali nižje od povprečne cene enakih storitev v slovenskih občinah nad 15.000 prebivalci;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat;
- doseganje donosnosti kapitala;
- izvedbo opredeljenega letnega obsega investicij.

#### 4.4.CeROD, center za ravnanje z odpadki, d.o.o., javno podjetje

	2021	2022	IND 2022/2021
Poslovni prihodki	5.526.899 €	7.117.329 €	128,8
Izid iz poslovanja	72.713 €	268.720 €	369,6
Stroški materiala	212.432 €	258.895 €	121,9
Stroški storitev	3.632.488 €	4.824.965 €	132,8
Stroški dela	589.899 €	686.756 €	116,4
Drugi poslovni odhodki	994.022 €	1.034.407 €	104,1
Finančni odhodki	212 €	33.326 €	15719,8

	2021	2022	IND 2022/2021
Bilančna vsota	9.053.430 €	9.632.273 €	106,4
Kapital	1.884.299 €	2.125.076 €	112,8
Kratkoročne obveznosti	1.329.936 €	1.243.484 €	93,5
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	-

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi CeROD d.o.o. naslednje:

- spremljanje, nadzor in ukrepanje za zagotovitev trajnega doseganja kakovostnega opravljanja teh storitev, v načinu in obsegu skladno s standardi in predpisi;
- ne glede na to, da družba CeROD d.o.o. opravlja javno gospodarsko službo, morajo biti cene njenih storitev v primerjavi s podobnimi centri po državi primerljive ter ustrezno ekonomsko upravičene;
- družba CeROD je še vedno gospodarska družba, ki mora biti usmerjena tudi v doseganje čim boljšega poslovnega rezultata. Zato mora zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti (t.j. izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb) ter s posebno skrbnostjo obravnavati vse odhodke, zlasti materialne stroške in stroške storitev, tako da bo dosežen pozitiven poslovni rezultat in hkrati s tem ustrezna donosnost kapitala, kot tudi likvidnost;
- družba mora skrbno načrtovati in izvajati investicije; vse zgornje opredelitve morajo biti opredeljene tudi v letnem poslovnem načrtu, k izpolnitvi katerega bo MONM stremela ter izvajala vse za to predvidene postopke in ukrepe, skladno z zakonom.

#### 4.5.RAZVOJNI CENTER NOVO MESTO, svetovanje in razvoj, d.o.o.

	2021	2022	IND 2022/2021
Poslovni prihodki	2.149.125 €	2.549.519 €	118,6
Izid iz poslovanja	53.728 €	24.233 €	45,1
Stroški materiala	84.033 €	100.424 €	119,5
Stroški storitev	782.062 €	948.184 €	121,2
Stroški dela	1.125.172 €	1.367.163 €	121,5
Drugi poslovni odhodki	30.165 €	27.461 €	91,0
Finančni odhodki	19.637 €	6.526 €	33,2

	2021	2022	IND 2022/2021
Bilančna vsota	6.814.162 €	7.088.576 €	104,0

Kapital	998.485 €	1.023.543 €	102,5
Kratkoročne obveznosti	555.550 €	648.449 €	116,7
Dolgoročne obveznosti	4.476.386 €	4.424.057 €	98,8

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Razvojni center Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih že v točki 4.1., naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu institucij, gospodarskih družb in občanov MONM;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega koncesijskih dejavnosti oziroma javne službe, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

#### 4.6.TELEVIZIJA NOVO MESTO d.o.o.

	2021	2022	IND 2022/2021
Poslovni prihodki	673.018 €	666.544 €	99,0
Izid iz poslovanja	11.802 €	-7.317 €	-62,0
Stroški materiala	28.732 €	31.960 €	111,2
Stroški storitev	307.594 €	323.113 €	105,0
Stroški dela	313.505 €	303.267 €	96,7
Drugi poslovni odhodki	1.798 €	2.882 €	160,3
Finančni odhodki	4.687 €	1.033 €	22,0

	2021	2022	IND 2022/2021
Bilančna vsota	297.437 €	285.474 €	96,0
Kapital	138.840 €	149.973 €	108,0
Kratkoročne obveznosti	78.204 €	82.723 €	105,8
Dolgoročne obveznosti	80.348 €	52.778 €	65,7

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Televizija Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih v točki 4.1., zlasti naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedba projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov, institucij in gospodarskih družb iz MONM (se opredeli z letno pogodbo o sofinanciranju med Televizijo Novo mesto d.o.o. in MONM);
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega regionalnega programa posebnega pomena, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).



#### 4.7. POČITNIŠKA SKUPNOST KRŠKO d.o.o.

	2021	2022	IND 2022/2021
Poslovni prihodki	710.605 €	738.451 €	103,9
Izid iz poslovanja	52.313 €	66.559 €	127,2
Stroški materiala	3.254 €	3.578 €	109,9
Stroški storitev	355.463 €	338.923 €	95,3
Stroški dela	135.082 €	133.760 €	99,0
Drugi poslovni odhodki	68.645 €	102.071 €	148,7
Finančni odhodki	0 €	17 €	-

	2021	2022	IND 2022/2021
Bilančna vsota	7.815.917 €	8.806.483 €	112,7
Kapital	4.391.768 €	4.478.235 €	102,0
Kratkoročne obveznosti	402.268 €	260.792 €	64,8
Dolgoročne obveznosti	409.293 €	385.293 €	94,1

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Počitniška skupnost Krško d.o.o., so ob tistih iz točke 4.1. naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata in ohranjanje višine kapitala v strukturi sredstev družbe.

#### 4.8. CERO-DBK, Center za ravnanje z odpadki Dolenjske in Bele krajine d.o.o., javno podjetje

	2021	2022	IND 2022/2021
Poslovni prihodki	257.483 €	1.248.777 €	485,0
Izid iz poslovanja	-8.376 €	20.088 €	-239,8
Stroški materiala	19 €	680 €	3578,5
Stroški storitev	265.839 €	1.228.009 €	461,9
Stroški dela	0 €	0 €	-
Drugi poslovni odhodki	0 €	0 €	-
Finančni odhodki	78 €	32.901 €	42181,4

	2021	2022	IND 2022/2021
Bilančna vsota	819.942 €	5.786.629 €	705,7
Kapital	26.371 €	42.641 €	161,7
Kratkoročne obveznosti	520.207 €	476.128 €	91,5
Dolgoročne obveznosti	273.364 €	5.267.860 €	1927,0

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., je strateška usmeritev MONM v družbi CERO-DBK d.o.o. naslednja:

- uresničiti osnovni namen družbe, to je uspešna realizacija projekta MBO (Objekt za mehansko biološko obdelavo odpadkov Dolenjske in Bele krajine) za regijo, ki vključuje občine družbenice.

## 5. ZAKLJUČEK

Cilj Mestne občine Novo mesto je pregledno, gospodarno in odgovorno upravljanje kapitalskih naložb. Iz prikazanega načrta izhajajo visoka pričakovanja do vseh družb, v katerih ima MONM prevladujoč lastniški delež, s tem pa tudi visoke zahteve do upravnih in nadzornih organov teh družb. MONM je tista, ki skrbno spremljala kvaliteto njihovega dela, skladno z zgornjimi usmeritvami. Pričakujemo, da bomo skupaj v posameznih družbah začrtali in udeležili usmeritve tega načrta ter s tem prispevali k boljšemu delovanju družb in posledično višji kvaliteti njihovih storitev. Vse to bo pripomoglo k večjemu zadovoljstvu občanov, koristnikov njihovih storitev. Pri družbah z manjšim lastniškim vplivom bo MONM z dodatnimi ukrepi (ti bodo sicer pomembni tudi pri družbah s prevladujočim lastniškim deležem) dosegala večji vpliv ter s tem tudi pričakovane boljše poslovne rezultate teh družb.

Pričakujemo, da se bo skupno, načrtovano in v izboljšanja poslovanja usmerjeno delovanje pozitivno odrazilo tudi v poslovnih knjigah oziroma v izidu poslovanja MONM.

dr. Jana Bolta Saje  
DIREKTORICA OBČINSKE UPRAVE