



Mestna občina Novo mesto



Župan

Seidlova cesta 1
8000 Novo mesto
tel.: 07 / 39 39 244, faks: 07 / 39 39 269
e-pošta: mestna.obcina@novomesto.si
www.novomesto.si

Št.

410-2/2012

Datum:

14.11.2012

**OBČINSKEMU SVETU
MESTNE OBČINE NOVO MESTO**

**ZADEVA: SPREMEMBA GRADIVA K TOČKI »STRATEGIJA UPRAVLJANJA
KAPITALSKIH NALOŽB V MESTNI OBČINI NOVO MESTO«**

V prilogi vam posredujemo spremembo gradiva k točki »Strategija upravljanja kapitalskih naložb v Mestni občini Novo mesto« in sicer spremembe na straneh 17,18,19 in 21.

Spremembe so označene s poševnim in podčrtanim besedilom. Gradivo je tako usklajeno s pripombami, ki so bile posredovane na sejah pristojnih odborov.



**Alojzij MUHIČ
ŽUPAN
MESTNE OBČINE NOVO MESTO**

Značilnosti lastniškega deleža MO NM v družbi Počitniška skupnost Krško d.o.o. so:

Interes Mestne občine Novo mesto		
	strateški	√
	finančni	
Lastnost lastniškega deleža		
	lastništvo nad 75 %	
	lastništvo nad 50 % do 75 %	
	lastništvo nad 25 % do 50 %	
	lastništvo pod 25 %	√
Obstoj drugačnega interesa drugih lastnikov		
	strateški	√
	finančni	
Soudeležba v upravljanju podjetja		
	članstvo v NS	NE
	uprava	NE
Finančno stanje podjetja		
	donosnost kapitala v %	0,06
	zadolženost v %	27,05
	kratkoročni koeficient	2,61
	finančni vzvod	37
	velikost podjetja	majhno

Glede na majhnost lastniškega deleža Mestne občine Novo mesto v navedeni družbi (2 tisoč EUR v premoženjski bilanci občine in 56 tisoč EUR po knjigovodski vrednosti kapitala v bilanci stanja družbe) je naš cilj v skupnosti povezan z lastništvom štirih počitniških objektov, ki jih MO NM pod ugodnimi pogoji nudi letovanju svojih zaposlenih.

3. DOLOČITEV STRATEŠKIH CILJEV UPRAVLJANJA

3.1. Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MO Novo mesto zasledovala v javnem podjetju Komunala Novo mesto d.o.o. so naslednji:

- izvajanje gospodarskih javnih služb –oskrba prebivalcev MO NM s komunalnimi storitvami in upravljanje z infrastrukturnimi objekti v skladu z veljavno zakonodajo;
- cena komunalnih storitev za občane MO NM se zagotavlja v višini cen primerljivih mestnih občin v Sloveniji ali nižje (izračun cene komunalnih storitev je določen v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- izvajanje tržnih dejavnosti podjetja v obsegu, ki bo omogočal zagotavljanje pozitivnega poslovanja podjetja kot celote (ciljne vrednosti in vsebina tržnih dejavnosti se opredelili v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- dobiček, ki se ustvarja na tržnih dejavnostih se v prvi vrsti namenja pokrivanju razlike med lastno in prodajno ceno obveznih storitev GJS (na ta način se prodajna cena do občanov ne povišuje in se ohranja na sedanji ravni), ostalo pa namensko porablja za vzdrževanju komunalne infrastrukture (ciljne vrednosti se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- doseganje donosnosti kapitala (ciljna vrednost se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb).

3.2. Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MO Novo mesto zasledovala v javnem podjetju Cerod d.o.o. so naslednji:

- zagotoviti trajno opravljanje gospodarskih javnih služb ter zanesljivo, kakovostno, cenovno ugodno, energetske varčno in okolje varstveno sprejemljivo oskrbo prebivalstva in gospodarstva z upravljanjem in odlaganjem ter obdelavo odpadkov;
- cena storitev odlaganja odpadkov za občine družbenice se zagotavlja v višini cen primerljivih mestnih občin v Sloveniji ali nižje (izračun cene odlaganja komunalnih odpadkov je opredeljen v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- izvajanje tržnih dejavnosti podjetja v obsegu, ki bo omogočal zagotavljanje pozitivnega poslovanja podjetja kot celote (ciljne vrednosti in vsebina tržnih dejavnosti se opredelili v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- dobiček, ki se ustvarja na tržnih dejavnostih se v prvi vrsti namenja pokrivanju razlike med lastno in prodajno ceno obveznih storitev GJS, ostalo pa namensko porablja za vzdrževanju komunalne infrastrukture (ciljne vrednosti se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- doseganje donosnosti kapitala (ciljna vrednost se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb).

3.3. Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MO Novo mesto zasledovala v podjetju Zarja d.o.o. so naslednji:

- spodbujanje in podpiranje izvajanja storitev, projektov in razvoja novih tržnih dejavnosti, ki bi omogočale trajnost finančnega poslovanja z zagotavljanjem racionalnega financiranja poslovnega procesa, optimalne plačilne sposobnosti in zmanjšanjem finančnega tveganja in bodo hkrati pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov MO NM (vsebina in finančna ocena le teh se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- nadgradnja dosedanjega obsega upravljanja neprofitnih stanovanj MO NM (način se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- doseganje donosnosti kapitala (ciljna vrednost se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb).

3.4. Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MO Novo mesto zasledovala v podjetju Razvojni center Novo mesto d.o.o. so naslednji:

- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu institucij, gospodarskih družb in občanov MO NM (vsebina storitev in projektov se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- z izvajanjem in razvojem tržnih storitev dosežati rezultat družbe, ki bo omogočal financiranje dejavnosti družbe brez dodatnega pokrivanja s strani proračuna MO NM in hkrati omogočal dodano vrednost ustvarjanja dodatnih sredstev za financiranje razvojnih in podjetniških ciljev v MO NM (vsebina in finančni učinek se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb).

3.5. Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MO Novo mesto zasledovala v podjetju Televizija Novo mesto d.o.o. so naslednji:

- podpirati delovanje televizije v okviru regionalnega programa posebnega pomena in hkrati zagotoviti in podpirati tudi izvajanje tržnih dejavnosti (izven obsega programa posebnega pomena), ki bi omogočale ustvariti pozitiven poslovni rezultat družbe (ciljne vrednosti se opredeli v Letnem načrtu upravljanja kapitalskih naložb);
- podpirati izvajanje storitev in izvedbe projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov, institucij in gospodarskih družb iz MO NM (vsebino in sofinanciranje se opredeli z letno pogodbo med Televizijo NM in MO NM);

3.6. Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MO Novo mesto zasledovala v Počitniški skupnosti Krško d.o.o. so naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata in ohranjanje višine kapitala v strukturi sredstev družbe.

4. SPREMLJANJE USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽB V LASTI MO NOVO MESTO

V grobem bo spremljanje uspešnosti poslovanja družb razdeljeno na stalno in letno spremljanje ter analizo petletnega obdobja. Pri spremljanju uspešnosti se upoštevajo kazalniki, opredeljeni v tem dokumenta. Možni načini spremljanja so:

1. Tekoče spremljanje: mesečna in četrletna poročila, občasna poročila uprav podjetij o delovanju družbe;
2. Letno spremljanje poslovanja: na podlagi revidiranih letnih poročil, na podlagi letnih in večletnih načrtov;
3. Strateška analiza poslovanja: analiza panog in primerljive konkurence.

MO Novo mesto si bo prizadevala, da se uvede redno dolgoročno načrtovanje v vsa tista podjetja, ki te prakse še ne izvajajo. Kot minimum bo zahtevala letne načrte za prihajajoče štiriletno obdobje.

5. REVIDIRANJE USPEŠNOSTI POSLOVANJA DRUŽB V LASTI MO NOVO MESTO

Revidiranje naj zaobsega tri ravni: notranjo revizijo, zunanjo revizijo in državno revizijo. K prvi lahko umestimo notranjo revizijo v ožjem smislu in revizijsko komisijo kot posebno komisijo nadzornega sveta družbe.

MO Novo mesto si bo prizadevala, da bo, kakor na drugih področjih, tudi glede revizije in sistema notranjih kontrol v družbah, v katerih upravlja kapitalsko naložbo občina, vzpostavljen sistem, ki sledi zakonodaji in dobri praksi celovitega upravljanja.

Revidiranje je v nekaterih primerih v ZGD-1 urejeno kot obvezno, kot dobra praksa celovitega upravljanja pa po priporočilih v Kodeksu upravljanja, Kodeksu upravljanja javnih delniških družb, Priporočilih za revizijske komisije (sprejete v Združenju nadzornikov Slovenije) in dokumentih OECD.

Notranja revizija

Sistem notranjega revidiranja se v družbah vzpostavlja iz zelo pomembnega razloga, tj. oblikovanja strokovnega, kritičnega telesa, ki naj preverja in je obenem v pomoč organom družbe pri izboljšanju njihovega poslovanja in poslovanja družbe, hkrati pa ščiti interese lastnikov z varovanjem premoženja družbe. Zelo pomembna naloga, ki jo velja poudariti, je spremljanje in nadziranje tveganja v družbi, ki nedvomno predstavlja enega izmed pomembnih elementov celovitega upravljanja slednje.

MO Novo mesto si bo prizadevala, da bo vsaka velika in srednja družba imela vzpostavljeno notranjo revizijo.

6. POROČANJE O POSLOVANJU DRUŽB V LASTI MO NOVO MESTO

MO Novo mesto bo na podlagi sprejete strategije pripravljala Letne načrte upravljanja kapitalskih naložb, v katerem bodo opredeljeni konkretni cilji MO Novo mesto pri upravljanju posameznih kapitalskih naložb ter ukrepi in usmeritve za doseganje teh ciljev. Letni načrt na predlog občinske uprave sprejme občinski svet, ta pa lahko med letom spremeni cilje v načrtu, če to zahtevajo spremenjene gospodarske ali socialne razmere. S cilji morajo biti seznanjeni organi vodenja in nadzora zadevne družbe, katerih delo se vrednoti tudi po uresničevanju teh ciljev. Letni načrt upravljanja kapitalskih naložb se na občinskem svetu sprejema skupaj z vsakoletnim Predlogom proračuna MO Novo mesto. Letni načrt upravljanja kapitalskih naložb vključuje tudi načrt dela nadzornih svetov v vsaki posamezni družbi.

Po sprejetju strategije mora občinska uprava vsako leto najkasneje do 30.3. pripraviti Letno poročilo o izvajanju letnega načrta upravljanja kapitalskih naložb s podatki o doseženih ciljih letnega načrta in strategije upravljanja ter o dosežkih poslovanja gospodarskih družb, v katerih so kapitalske naložbe občine za preteklo leto, in ga predložiti občinskemu svetu. Letno poročilo o izvajanju letnega načrta upravljanja kapitalskih naložb se na občinskem svetu sprejema skupaj z Zaključnim računom MO Novo mesto. Letno poročilo o izvajanju letnega načrta kapitalskih naložb vključuje tudi poročilo nadzornega sveta o doseganju ciljev v vsaki posamezni družbi.



Borut NOVAK

DIREKTOR OBČINSKE UPRAVE